

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з наукової роботи  
Західноукраїнського  
національного університету  
Микола ДИВАК



## ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Семененка Юрія Сергійовича на тему «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» поданої на здобуття ступеня доктора філософії в галузі знань 05 - Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка»**

Витяг

із протоколу засідання фахового семінару кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету  
від 07 грудня 2023 р., протокол № 1

**ПРИСУТНІ:** завідувач кафедри економічної кібернетики та інформатики, д.е.н., професор **Буяк Л.М.**, професор кафедри економічної кібернетики та інформатики, д.ф-м.н, професор **Боднар Д.І.**, професор кафедри підприємництва і торгівлі, д.е.н., професор **Птащенко О.В.**, завідувач кафедри підприємництва і торгівлі, д.е.н., професор **Собко О.М.**, професор кафедри прикладної математики, д.е.н., професор **Дзюбановська Н.В.**, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д.е.н., професор **Надвиничний С.А.**, доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики, к.т.н., доцент **Мушак А.Я.**, доцент кафедри менеджменту, публічного

управління та персоналу, к.е.н. **Богач Ю.А.**, доцент кафедри економіки та економічної теорії, к.е.н., доцент **Ляхович Л.А.**, доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики, к.е.н., доцент **Данилюк І.В.**, доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики, к.е.н., доцент **Башуцька О.С.**, доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики, доктор філософії **Пришляк К.М.**

Голова фахового семінару – доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету, к.е.н., доцент Башуцька О.С.

### **ПОРЯДОК ДЕННИЙ:**

Обговорення дисертаційного дослідження Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка» щодо її рекомендації до захисту.

### **СЛУХАЛИ:**

1. Доповідь здобувача Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка» щодо її рекомендації до захисту.

Семененко Юрій Сергійович доповів про основні положення дисертаційної роботи, наукову новизну та найбільш вагомні теоретичні і практичні результати дослідження, які виносяться на захист.

2. Доповідачу за змістом дисертації було задано такі запитання, на які отримано вичерпні відповіді:

1. Які саме фактори зовнішнього та внутрішнього середовища були враховані Вами при моделюванні впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії? (к.е.н., доцент Башуцька О.С.)
2. Чому на Вашу думку ефективність діяльності підприємства є важливим фактором який варто враховувати при плануванні та прогнозуванні діяльності підприємства? (к.е.н., доцент Башуцька О.С.)
3. Наскільки на Вашу думку актуальне поняття ефективності діяльності підприємства в перспективі наступних десяти років та яку конкурентну перевагу дає підприємству збільшення ефективності діяльності компанії? (д.е.н., професор Птащенко О.В.)
4. В роботі інноваційним підходом до оцінки ефективності діяльності компанії є врахування в оцінку такого фактору самоменеджменту, скажіть будь ласка які переваги дає врахування самоменеджменту в ефективність діяльності компанії та як може використовуватись для прогнозування діяльності компанії на наступні періоди? (д.е.н., професор Птащенко О.В.)
5. Які результати проведеного Вам кластерного аналізу та яка їх практична роль в роботі? (д.е.н., професор Собко О.М.)
6. Які показники свідчать про високу конкурентність ринку ІТ та яким чином компанії стараються бути більш конкурентоспроможними? (д.е.н., професор Собко О.М.)
7. Які перспективи використання штучного інтелекту в діяльності компанії та як штучний інтелект вплине на ефективність діяльності компаній в майбутньому? (к.е.н. Богач Ю.А.)
8. Які ризики можуть виникати в процесі впровадження KPI на підприємстві та які фактори варто враховувати під час вибору KPI? (PhD, Пришляк К.М.)
9. Які переваги від використання методології підбору персоналу яка базується на чітких даних? (PhD, Пришляк К.М.)
10. Чому обрано саме такий тип програмного засобу для управління ефективністю? (к.т.н., доцент Мушак А.Я.)

11. Які методології та сервіси використовувались для моделювання Use Case Diagram та створення програмного засобу для самоменеджменту? (к.т.н., доцент Мушак А.Я.)
12. Чому на Вашу думку самоменеджмент має такий суттєвий вплив на ефективність діяльності компанії та які подальші перспективи розвитку самоменеджменту враховуючи ситуацію на ринку та людиноцентричність багатьох сучасних компаній? (к.е.н., доцент Данилюк І.В.)

### **ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА**

Доктор економічних наук, професор Буяк Леся Михайлівна (науковий керівник) зазначила, що здобувачем Семененком Юрієм Сергійовичем повністю виконано освітньо-наукову програму за третім освітнім рівнем доктора філософії PhD зі спеціальності 051 «Економіка», про що свідчить академічна довідка з аспірантури. Дисертація Семененка Юрія Сергійовича була подана на кафедру 27.11.2023 року.

У висновку наукового керівника було зазначено, що дисертаційна робота є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає затвердженій Вченою радою темі та поставленій меті, характеризується логічною послідовністю викладу, єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, містить наукові положення, що мають наукову новизну та важливе практичне значення для оцінки ефективності діяльності компанії з допомогою інформаційних технологій та з врахуванням впливу самоменеджменту на ефективність.

Актуальність, новизна, обґрунтованість основних наукових положень, висновків і рекомендацій проведеного дослідження та його значимість для економічної науки і практики свідчить, що дисертаційна робота відповідає вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого

постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341), а відтак, може розглядатися на засіданні структурного підрозділу щодо її подальшого захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 05 - соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 «Економіка».

### **ВИСТУПИЛИ:**

**Доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету Собко О.М. (рецензент)**, яка позитивно оцінила дисертаційну роботу, її наукову новизну, теоретичну та практичну цінність загалом. Поряд із зазначеними вище вагомими результатами наголосила, що в роботі мають місце окремі положення, які є дискусійними та потребують обговорення:

1. В підрозділі 1.2 дисертаційної роботи автор вдало розкриває сутність самоменеджменту та особливості його складових. Але не наводить порівняльної характеристики кожного елемента, з точки зору впливу на проектний менеджмент. Врахування цього недоліку може значно підсилити ґрунтовність дослідження.

2. В підрозділі 1.3 автором досліджено роль інформаційних технологій у підвищенні конкурентоспроможності підприємства, але не представлено саме послідовності реалізації комплексу підвищення конкурентоспроможності з врахуванням інформаційних технологій. Представлена послідовність дозволила б проілюструвати даний процес наочно.

3. У підрозділі 2 автором проведено дослідження ІТ-сфери України та зроблені прогнози щодо подальшого розвитку. При цьому слід зауважити, що представлений аналіз ІТ-компаній наочно відобразив ситуацію інформаційній сфері, якщо б був здійснений прогноз діяльності ІТ-ринку.

4. У підрозділі 2.3. представлено моделювання впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії, що на нашу думку, є суттєвим авторським доробком. Але слід зазначити, що робота значно б виграла, якщо в було представлено порівняльне моделювання з урахуванням особливостей декількох компаній, що значно б підвищило практичну значущість роботи.

Разом з тим, зазначені зауваження та дискусійні моменти не зменшують наукової та практичної цінності результатів дисертаційної роботи Семененка Юрія Сергійовича, а також не впливають на загальну позитивну її оцінку.

Тема дисертації є актуальною, її структура є добре продуманою, а матеріал викладений логічно та послідовно. Отримані в роботі наукові результати в сукупності розв'язують важливу наукову проблему. Зміст дисертаційної роботи відповідає темі дослідження та спеціальності 051 «Економіка».

Дисертаційна робота «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» повністю відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 року «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», постанові Кабінету Міністрів України №44 від 12.01.2022 року «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

Автор дисертації Семененко Юрій Сергійович заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

**Доктор економічних наук, професор, професор кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету Птащенко О.В. (рецензент)**, яка наголосила, що робота Семененка Юрія на тему «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» є актуальною, відповідає викликам та потребам сучасних компаній в знаходженні додаткової конкурентної переваги за рахунок підвищення ефективності діяльності. Отримані результати дослідження та винесені на захист положення містять елементи наукової новизни та характеризуються прикладним значенням, про що свідчать довідки про впровадження, отримані від приватних компаній для яких актуальні питання, що досліджуються в дисертації. Стосовно недоліків та дискусійних положень рецензент зазначила:

1. В підрозділі 1.1 дисертаційної роботи автор вдало розкриває сутність методів оцінки ефективності діяльності підприємства, але робота значно б

виграла, якщо б автор представив більш детальну систематизацію представлених методів.

2. В доктрині удосконалення розрахунку ефективності автору варто було б детальніше розглянути непередбачувані фактори, так звані «чорні лебеді» які також мають вплив на ефективність діяльності компанії.
3. В підрозділі 3.1 представлено систему інформаційно-аналітичного забезпечення управління ефективністю компанії, автором вдало розкрито її елементи та представлено обґрунтування удосконалення. Але зазначимо, що робота значно б виграла, як щоб деякі її елементи було обґрунтовано математичними дослідженнями.

Висловлені зауваження та побажання суттєво не знижують наукової значимості проведеного дослідження і можуть стати основою наукової дискусії під час публічного захисту дисертації. Рецензентом було зроблено висновок про те, що дисертаційна робота Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» є завершеним цілісним самостійним науковим дослідженням, оформлена відповідно до існуючих вимог, містить науково обґрунтовані положення, у яких викладено і обґрунтовано авторський підхід щодо напрямів модернізації публічної політики охорони здоров'я. Положення, висновки та рекомендації, сформульовані в дисертації, достатньо аргументовані та мають високий рівень достовірності. Якісні характеристики роботи вказують на її відповідність спеціальності 051 «Економіка», вимогам Міністерства освіти і науки України і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії PhD. Враховуючи вищезазначене, вважаємо, що це дає підстави рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 051 «Економіка».

**Кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Богач Ю.А. (рецензент) у своєму виступі наголосив на**

актуальності теми та її зв'язку з науково дослідною тематикою ЗУНУ, значимості наукових розробок та високому науковому рівні роботи. Всі положення та зміст дисертації пройшли належну апробацію результатів наукового дослідження. У цілому, позитивно оцінюючи дисертаційну роботу Семененка Юрія Сергійовича, її наукову новизну, теоретичну та практичну цінність загалом, рецензент виокремив низку дискусійних положень і зауважень:

1. В підрозділі 1.2 автором досліджено проектну діяльність компанії та визначено її основні складові. Але зауважимо, що доцільним є представити більш наочно особливості проектної діяльності у вигляді послідовності чи алгоритму дій.

2. У підрозділі 2 автором проведено дослідження ІТ-сфери України, надано ґрунтовний аналіз компаній, що діють на ринку. Зазначимо, що доцільним є представити детальний опис кластерів компаній, що значно б покращило визначення основних особливостей діяльності кожного з кластерів, а також можливості їх розвитку.

3. У підрозділі 3.2. досліджено сучасний інформаційний інструментарій та його можливості для формування комплексу конкурентоспроможності підприємства. Зауважимо, що робота значно б виграла, якщо б було надано приклади практичного застосування кожного з інструментів.

Разом з тим, зазначені зауваження та дискусійні моменти не зменшують наукової та практичної цінності результатів дисертаційної роботи Семененка Юрія Сергійовича, а також не впливають на загальну позитивну її оцінку.

Тема дисертації є актуальною, її структура є добре продуманою, а матеріал викладений логічно та послідовно. Отримані в роботі наукові результати в сукупності розв'язують важливу наукову проблему.

Зміст дисертаційної роботи відповідає темі дослідження та спеціальності 051 «Економіка».

Дисертаційна робота «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» повністю відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 року «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», постанові Кабінету Міністрів України №44 від 12.01.2022 року «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової



спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

Автор дисертації Семененко Юрій Сергійович заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

**Кандидат економічних наук, доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету Башуцька О.С. (рецензент)** відзначила високу актуальність теми дослідження, широкий арсенал методів дослідження які використовувались автором в процесі роботи та обґрунтованість визначеної автором мети. Визначила практичне значення отриманих напрацювань які впровадженні в діяльність компаній та звернула увагу на окремі пункти наукової новизни. Поряд з тим, виокремила певні зауваження:

1. Потребує уточнення організаційна схема ІТ компанії яка використовується в роботі з врахуванням проектної орієнтації.
2. У висновках автору варто наголосити на тому, яким чином доповнена формула оцінки ефективності буде використовуватись для прогнозування діяльності компанії на наступні періоди.

Дисертаційна робота Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» за змістом, науковою новизною, логікою викладення матеріалу, висновками та рекомендаціями є цілісним, завершеним, самостійним науковим дослідженням, що відповідає паспорту спеціальності 051–«Економіка». Дисертація підготовлена і оформлена відповідно до вимог, що висуваються Міністерством освіти і науки України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Зміст роботи логічно і послідовно висвітлює основні завдання дисертаційного дослідження. Виявлені дискусійні моменти та зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи. Відтак, дисертація Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» може бути рекомендована до розгляду на

разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 051 «Економіка».

**Доктор філософії, доцент кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету Пришляк К.М. (рецензент)** у своєму виступі відмітила, що робота виконана на важливу та актуальну тему, обгрунтовані автором положення мають елементи наукової новизни. Важливою перевагою роботи є її практичне застосування, оскільки від ефективності діяльності підприємства залежить його фінансовий успіх та конкурентна позиція на ринку.

Поряд з позитивною оцінкою зроблено зауваження які мають рекомендаційний характер:

1. Варто деталізувати методології, які використовуються в процесі самоменеджменту.
2. При дослідженні самоменеджменту та його інструментарію варто зробити градацію відповідно до типів посад та специфіки обов'язків конкретних працівників.
3. При аналізі впливу штучного інтелекту на ефективність діяльності компанії варто розглянути перспективи розвитку штучного інтелекту в майбутньому.

Дисертаційна робота є цілісною і змістовною, містить обгрунтовані теоретичні та прикладні розробки автора, а висловлені зауваження не впливають суттєво на її науковий рівень. Відповідно до цього, дисертація Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» є завершеною, самостійною науковою роботою, що виконана на достатньо високому науково-теоретичному рівні, і тому рекомендується до розгляду на разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 051 «Економіка» для подальшого проходження з метою захисту на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка».

В обговоренні дисертаційної роботи взяли також участь професор кафедри прикладної математики, д.е.н., професор **Дзюбановська Н.В.**, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д.е.н., професор **Надвиничний С.А.** доцент кафедри економіки та економічної теорії, к.е.н., доцент **Ляхович Л.А.**

У своїх виступах члени фахового семінару кафедри зазначили, що дисертаційна робота здобувача Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» виконана на актуальну тему. Учасники обговорення відмітили теоретичну і практичну цінність результатів проведеного дослідження. Дана праця відзначається необхідним рівнем наукової новизни, при цьому всі положення, представлені автором, розроблені самостійно та є достатньою мірою обґрунтованими, емпірично підтвердженими. Наукові досягнення здобувача апробовані на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, опубліковані у фахових виданнях та доведені до рівня практичного використання, що підтверджено відповідними довідками про впровадження результатів дослідження.

На підставі результатів обговорення присутні на засіданні

### **УХВАЛИЛИ:**

1. Прийняти висновок щодо дисертаційної роботи Семененка Юрія Сергійовича на тему «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» як такої, що відповідає вимогам, які заявлені до дисертації.
2. Пропонувати Вченій раді університету затвердити висновок фахового семінару кафедри економічної кібернетики та інформатики та затвердити склад разової спеціалізованої вченої ради із захисту дисертації Семененка Ю.С.

## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Семененка Юрія Сергійовича на тему «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії», що подана на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка»**

Дисертаційна робота Семененка Юрія Сергійовича «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії», що подана на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» виконана на кафедрі Економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету. Тема дисертації затверджена на засіданні вченої Ради Західноукраїнського національного університету (протокол № 3 від 25-26.11.2020р.)

Для підготовки висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Семененка Юрія Сергійовича на тему «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» визначено, що попередня експертиза дисертації проводитиметься на базі кафедри Економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету.

В результаті аналізу результатів виконання здобувачем ступеня доктора філософії Семененка Ю.С. освітньо-наукової програми, індивідуального плану, розгляду, опрацювання теоретичних та практичних положень дисертаційного дослідження, поданих до розгляду наукових публікацій за темою дисертації, а також за підсумками проведення фахового семінару, який відбувся на засіданні кафедри Економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету (протокол №1 від 07.12.2023р.) визначено наступне.

## **Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету**

У сучасному висококонкурентному господарському середовищі великою мірою акцентується на досягненні ефективності управлінської діяльності підприємств, спрямованої на оптимізацію витрат, підвищення продуктивності процесів та вдосконалення праці кожного працівника. Такий стратегічний підхід до управління дозволяє підприємствам ефективно адаптуватися до змін у бізнес-середовищі, забезпечуючи необхідну гнучкість та реагувати на виклики ринку. Складний взаємозв'язок між зовнішніми та внутрішніми чинниками, які впливають на функціонування компанії, стимулює вдосконалювати свою діяльність за допомогою новітніх методів та технологій для досягнення вищого рівня ефективності. У зв'язку зі значущими технологічними змінами, непередбачуваністю вимог до робочої сили та регулюючими пріоритетами у сфері соціальних відносин, виникає необхідність визначення стратегічних принципів, які визначають ефективність компанії.

Особливо актуальним на сьогоднішній день є вивчення впливу самоменеджменту на результативність діяльності компанії та прогнозування цієї результативності з урахуванням фактору самоменеджменту. Це дозволить компаніям розробляти стратегії, які оптимально використовують потенціал працівників та сприяють досягненню поставлених цілей. Що особливо важливо в умовах швидкої зміни технологічного середовища та глобальної конкуренції, де ефективне управління власними ресурсами може визначити успіх чи невдачу підприємства. Крім того, важливим аспектом дослідження є застосування інформаційних технологій для управління ефективністю компанії та самоменеджменту. Таким чином, системне вивчення інноваційних моделей розрахунку та прогнозування ефективності діяльності компанії з урахуванням впливу самоменеджменту та використання сучасних інформаційних технологій стає надзвичайно важливим у сучасному висококонкурентному бізнес-середовищі. Це визначає актуальність теми дисертації, формулювання її цілей та завдань.

Актуальність роботи також підтверджується її зв'язком із науковими програмами, планами та темами, визначеними для науково-дослідних робіт кафедри економічної кібернетики та інформатики Західноукраїнського національного університету. Зокрема, темами «Інформаційна управляюча система логістики підприємства торгівлі» (державний реєстраційний номер 0123U104342), «Розробка математичних моделей, методів та інформаційної технології веб-базованої системи управління поліграфічними підприємствами» (державний реєстраційний номер 0121U110098) та «Моделювання та аналіз складних систем та процесів» (державний реєстраційний номер 0120U103793). В процесі виконання дисертант систематизував теоретико-методичні аспекти управління ефективністю діяльності компанії, висвітлюючи необхідність розробки інформаційної системи для управління підприємствами. Здобувачем досліджено алгоритми функціонування підсистем управління трудовими ресурсами та розроблено заходи щодо їх покращення.

#### **Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження**

Метою дисертаційного дослідження є розробка теоретико-методичних основ і надання науково-практичних рекомендацій щодо побудови та реалізації інформаційно-аналітичного забезпечення системи впливу функцій і технологій самоменеджменту на ефективність діяльності компанії.

Для досягнення визначеної мети автором були сформульовані такі завдання:

- дослідити генезис сутності поняття «ефективність діяльності компанії» та здійснити аналіз науково-методичних підходів щодо оцінювання рівня ефективності діяльності компанії;
- обґрунтувати необхідність впровадження самоменеджменту в діяльність компанії;
- поглибити теоретико-методичні підходи до розрахунку ефективності діяльності компанії з урахуванням впливу самоменеджменту;
- здійснити аналітичну оцінку впливу зовнішніх та внутрішніх факторів на ефективність проектної діяльності високотехнологічної компанії;

- розробити математичну модель розрахунку впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії;
- виявити характерні особливості та узагальнити вимоги до проектування автоматизованих систем управління компанією;
- розробити програмний інструментарій для моделювання системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії;
- розробити науково-практичні пропозиції щодо автоматизації процесів управління компанією з урахуванням технологій самоменеджменту для підвищення ефективності її діяльності.

Об'єктом дослідження є процеси оцінки та прогнозування ефективності діяльності компанії, а предметом — теоретико-методологічні підходи, методи, моделі та технології оцінки впливу самоменеджменту на ефективність діяльності підприємств.

У рамках даного дослідження використано наступні методи наукового дослідження: діалектичний метод для вивчення процесів становлення підходів до оцінки ефективності діяльності підприємств та впровадження самоменеджменту (пункти 1.1, 1.2, 1.3); метод опитування для оцінки впливу різних факторів на ефективність діяльності компанії та рівня самоменеджменту в різних проектах (пункти 2.1, 3.3); метод кількісних та якісних порівнянь для оцінки впливу самоменеджменту на ефективність окремих команд в ІТ проектах (пункт 3.3); метод системного аналізу для оцінки впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії (пункт 2.2); метод комп'ютерного симулювання для моделювання впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії (пункт 2.4); графічний метод для наочного відображення результатів дослідження у всіх розділах.

### **Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна**

Наукова новизна отриманих результатів полягає в системному дослідженні та розробці інформаційно-аналітичного інструментарію для оцінки рівня

ефективності діяльності компаній, з урахуванням впливу самоменеджменту, на основі математичних методів та моделей. Результати дослідження виокремлюються наступним чином:

*Вперше:*

- розроблено програмний засіб для управління ефективністю діяльності компанії з урахуванням впливу самоменеджменту, що дозволяє автоматизувати значну кількість бізнес-процесів та підвищити ефективність роботи кожного працівника.

*Удосконалено:*

- науково-методичний підхід до розрахунку ефективності діяльності компанії. Даний підхід, доповнюючи існуючі методики, враховує вплив функцій та технологій самоменеджменту за допомогою використання еластичності індексу впливу самоменеджменту. Це дозволяє здійснювати ефективний прогноз та планування діяльності компаній.
- методику ефективного підбору та стажування нових працівників, що на відміну від існуючих підходів, базується на профілях компетенцій. Контроль за процесом ефективності стажування здійснюється за допомогою чітких показників ефективності.

*Отримано подальший розвиток:*

- понятійно-категоріальний апарат самоменеджменту, напрямів та критеріїв впровадження самоменеджменту як ефективного інструменту для підвищення ефективності діяльності компанії;
- алгоритм управління ефективністю, що на відміну від існуючих підходів, базується на КРІ та допомагає подолати основні перешкоди які виникають в процесі підвищення ефективності діяльності компанії;
- науково-методичний підхід щодо модульної побудови автоматизованих систем та окремих варіантів їх комбінування, що дозволяє автоматизувати процеси проектної діяльності високотехнологічних компаній та підвищити їх ефективність, і на відміну від існуючих підходів, ....



## **Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються**

Обґрунтованість та достовірність отриманих результатів досягнута дисертантом завдяки використанню наукової літератури (216 найменувань, із них 15 – іноземною мовою). Цінність роботи полягає у створенні інформаційно-аналітичного інструментарію для розрахунку ефективності діяльності компанії з урахуванням впливу самоменеджменту, що відкриває можливість для точніших та обґрунтованих оцінок та сприяє ефективному прогнозуванню та плануванню.

Зважаючи на це можна констатувати, що достовірність отриманих висновків та обґрунтованість запропонованих рекомендацій визначається правильно обраними методологічними підходами, достатнім використанням наукового та емпіричного матеріалу. Кількість та якість використаних матеріалів, докладність їх аналізу створює передумови для забезпечення достатнього рівня достовірності дисертаційної роботи.

### **Практичне значення роботи**

Практичне значення роботи виявляється у розробці методології підбору та адаптації кадрів, установленні критеріїв оцінки ефективності функціонування підприємства, з урахуванням впливу самоменеджменту. Крім того, створено інформаційну систему, спрямовану на управління ефективністю діяльності компанії та впровадження концепцій самоменеджменту.

Наукові розробки, висновки та практичні рекомендації автора були використані в практичній діяльності: ТОВ «АВТОМАТИЗАЦІЯ БІЗНЕСУ» (Довідка №07-1 від 07.11.2023р.), ТОВ «АПІКО УКРАЇНА» (Довідка №6112023001 від 06.11.2023р.), ТОВ «Агрокомпанія «Дружба» (Довідка №301023 від 30.10.2023р.). Основні положення та результати дисертаційної роботи використано у навчальному процесі Західноукраїнського національного університету (№126-27/2321 від 09.11.2023).

## **Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора**

Основні результати дисертаційної роботи опубліковані у 12 наукових працях загальним обсягом 4,08 д.а. (особисто автору належить 3,84 д.а.), зокрема 6 статей у наукових періодичних виданнях (у тому числі 3 – у наукових фахових виданнях України, 3 – у іноземних фахових виданнях); 6 праць апробаційного характеру – у збірниках матеріалів доповідей на конференціях.

### **СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОБ ДИСЕРТАЦІЇ**

1. Семененко Ю.С. Архітектура додатків для самоменеджменту. Modern engineering and innovate technologies. 2020. №14/3. С.58-63 URL: <https://www.moderntechno.de/index.php/meit/issue/view/meit14-03/meit14-03> DOI: 10.30890/2567-5273
2. Семененко Ю.С. Оцінка ефективності діяльності підприємства з допомогою KPI. SWorld Journal. 2021. №10-02. С.21-26. URL: <https://www.sworldjournal.com/index.php/swj/article/view/swj10-02-004/1841> DOI: <https://doi.org/10.30888/2663-5712.2021-10-02-004>
3. Семененко Ю.С. Моделювання діяльності відділу маркетингу та продажів та впливу на нього систем самоменеджменту за допомогою програмного засобу ANYLOGIC. Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»: науковий журнал. Острог: Вид-во НаУОА, червень 2022. №25(53). С.39-48. URL: <https://journals.oa.edu.ua/Economy/article/view/3463/3157> DOI: [10.25264/2311-5149-2022-25\(53\)-39-48](https://doi.org/10.25264/2311-5149-2022-25(53)-39-48)
4. Семененко Ю.С. Роль штучного інтелекту як фактору впливу на ефективність діяльності компанії. Modern engineering and innovate technologies. 2023. №27-02. С.52-60. URL: <https://www.moderntechno.de/index.php/meit/article/view/meit27-02-029/5888> DOI: <https://doi.org/10.30890/2567-5273.2023-27-02-029>

5. Семененко Ю.С. Модель впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії. Галицький економічний вісник. 2023. №2. С.16-25.  
URL: <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/81/1141.pdf> DOI:  
[https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk\\_tntu2023.02.016](https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.02.016)
6. Буяк Л.М., Семененко Ю.С., Пришляк К.М. Вплив інформаційних технологій самоменеджменту на ефективність діяльності компанії. Галицький економічний вісник. 2023. №4. С.7-16 URL:  
<https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/index.php?art=1184> DOI:  
[https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk\\_tntu2023.04.007](https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2023.04.007)

Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень з допомогою UNICHECK. За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Семененка Юрія Сергійовича на тему «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» відповідає принципам **академічної доброчесності**.

### **Апробація матеріалів дисертації**

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

1. Семененко Ю.С. Методологія впровадження показників ефективності на підприємстві. Збірник тез доповідей V міжнародної науково-практичної конференції «European scientific discussions» (28-30 березня 2021 р.) – Рим, Італія, 2021. С. 603-608.
2. Семененко Ю.С., Буяк Л.М. Важливість впровадження інформаційної системи для відстеження ключових показників ефективності на підприємстві та їх ефект. Матеріали VII міжнародної науково-методичної конференції (15-16 квітня 2021 р.) Чернівці, 2021. С.28-30.
3. Семененко Ю.С. Оцінка ефективності менеджменту підприємства. Матеріали XII міжнародної науково-практичної конференції «World

science: problems, prospects and innovations» (11-13 серпня 2021 р.) Торонто, Канада, 2021. С.450-454.

4. Семененко Ю.С. Дослідження можливостей засобів для імітаційного моделювання. Збірник тез та доповідей міжнародної конференції (10-11 вересня 2022 р.) Вашингтон, США, 2022. С.36-39.
5. Семененко Ю.С. Роль штучного інтелекту в ефективності діяльності компанії. Матеріали VIII Міжнародної науково-методичної конференції. (20-21 квітня 2023 р.) Чернівці, 2023. С.138-139.
6. Семененко Ю.С. Підвищення ефективності діяльності підприємства з використанням штучного інтелекту. Збірник праць XX Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених «Економічний і соціальний розвиток України в XXI столітті: національна візія та виклики глобалізації» (19 травня 2023 р.) Тернопіль, 2023. С.117-119

### **Оцінка мови та стилю дисертації**

Дисертація написана з правильним вживанням економічної та спеціальної термінології. Стиль викладення в дисертації матеріалів дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечують легкість та доступність їх сприйняття.

### **Відповідність дисертації нормативно встановленим вимогам та можливість подання до захисту**

Дисертація Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» є завершеним і самостійним науковим дослідженням, результати якого мають цінність і наукове значення для подальших досліджень в сфері ефективності діяльності компаній. Дисертація складається із вступу, трьох розділів, котрі поділені на 10 підрозділів, висновків, списку використаних джерел, що містить 216 найменування та додатки. Загальний обсяг дисертації становить 241 сторінок, з них основного тексту 183 сторінки.

Враховуючи актуальність теми дисертації, обґрунтованість отриманих результатів, наукову новизну і практичне значення виконаних досліджень, повноту викладення матеріалів дисертації в наукових працях, що відповідають вимогам «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341) та напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми ЗУНУ, структурний підрозділ рекомендує подати дисертаційну роботу Семененка Юрія Сергійовича на тему: «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії», на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 051 «Економіка» до захисту в разову спеціалізовану вчену раду.

У результаті розгляду дисертації Семененка Юрія Сергійовича та повноти публікації основних результатів дослідження

**Ухвалили:**

1. Пропонувати Вченій раді затвердити такий склад разової спеціалізованої вченої ради:
  - Головою разової спеціалізованої вченої ради призначити: доктора економічних наук, професора, професора кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету Птащенко Олену Валеріївну

**Рецензентами:**

- Доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету Собко Ольгу Миколаївну
- Кандидата економічних наук, доцента кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Богача Юрія Аркадійовича

**Опонентами:**

- Доктора економічних наук, професора, професора кафедри Економічної кібернетики Київського національного університету ім. Тараса Шевченка Чорноус Галину Олександрівну
  - Доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки, аналітики моделювання та інформаційних технологій в бізнесі Хмельницького національного університету Лук'янову Валентину Вячеславівну
2. Рекомендувати новоствореній разовій спеціалізованій вченій раді прийняти дисертаційну роботу Семененка Юрія Сергійовича на тему «Інформаційно-аналітичне забезпечення системи впливу самоменеджменту на ефективність діяльності компанії» до захисту.

**Головуюча на засіданні**

Кандидат економічних наук, доцент  
кафедри економічної кібернетики  
та інформатики ЗУНУ

**Оксана БАШУЦЬКА**