

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з наукової роботи
Західноукраїнського національного
університету

Микола ДИВАК



(підпис)

2023 р.

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
Дрогобецького Івана Івановича на
тему «Технології управління комунальною власністю в умовах
реформування місцевого самоврядування», поданої на здобуття
ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та
адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

ВИТЯГ

із протоколу засідання кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу
Західноукраїнського національного університету
від 09 листопада 2023 р., протокол № 9

ПРИСУТНІ: завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н., професор **Шкільняк М. М.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н, професор **Августин Р. Р.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н, професор **Васіна А. Ю.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н, професор **Желюк Т. Л.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н, професор **Мельник А. Ф**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н, професор

Микитюк П. П.; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, д. е. н, професор **Монастирський Г.Л.**; професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, професор **Качан Є. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н., **Богач Ю. А.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Демків І. О.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Дудкіна О. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Дяків О. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Жуковська А. Ю.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Заставнюк Л. І.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Крисько Ж. Л.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Котис Н. В.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Кривокульська Н. М.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Круп'як Л. Б.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Попович Т. М.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. г. н, доцент **Баб'як Г. П.** доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. г. н, доцент **Пушкар З. М.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Прохоровська С. П.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, **Смачило І. І.**; доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу, к. е. н, доцент **Чикало І. В.**

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертаційного дослідження дисертанта Дрогобецького Івана Івановича на тему: «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування», поданого на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» щодо його рекомендації до захисту.

СЛУХАЛИ:

1. Доповідь дисертанта Дрогобецького Івана Івановича про результати дисертаційного дослідження на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування», поданого на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дрогобецький Іван Іванович зробив доповідь про основні положення дисертаційної роботи, наукову новизну та найбільш вагомні теоретичні і практичні результати дослідження, які виносяться на захист.

2. Учасниками засідання кафедри до здобувача Дрогобецького Івана Івановича були поставлені такі запитання:

д. е. н., професор Васіна А. Ю.:

Як на Вашу думку, яке інформаційне забезпечення повинна сформувати територіальна громада, які реєстри може формувати, щоб забезпечити управління активами комунальної власності?

к. е. н., доцент Круп'як Л. Б.:

Що Ви розумієте під ефективним управлінням комунальною власністю?

д. е. н., професор Монастирський Г. Л. :

Чому на Вашу думку ще не прийнятий Закон «Про комунальну власність»?

Чи може комунальне майно бути прибутковим?

к. е. н., доцент Жуковська А.Ю.:

Яка на Вашу думку роль комунальної власності у забезпеченні інклюзивного сталого розвитку?

Чи розглядали Ви в роботі вимоги до фізичної безбар'єрності об'єктів комунальної власності?

к. е. н., професор Качан Є. П. :

Які Ви досліджували технології управління?

Чи є у Вас в громаді землі запасу?

Чи покриває витрати дохід в процесі використання об'єктів комунальної власності?

д. е. н., професор Микитюк П. П.:

Які повноваження для мешканців громади розширюються?

д. е. н., професор Мельник А. Ф.:

Чи практикується така технологія як «застава комунального майна» і чи буде вона застосовуватися в перспективі?

Чи є практика спільного використання об'єктів комунальної власності?

к. е. н., доцент Кривокульська Н. М.:

В якій власності знаходяться лісові ресурси?

д. е. н., професор Августин Р.Р.:

Чи може використовувати великий бізнес комунальне майно?

На усі поставлені запитання здобувачем було надано вичерпну відповідь.

3. ВИСНОВОК НАУКОВОГО КЕРІВНИКА:

доктор економічних наук, професор Шкільняк Михайло Михайлович (науковий керівник) зазначив, що здобувачем Дрогобецьким Іваном Івановичом повністю виконано освітньо-наукову програму за третім освітнім рівнем доктора філософії PhD зі спеціальності 073 «Менеджмент», про що свідчить академічна довідка аспірантури. Дисертація Дрогобецького Івана Івановича була подана на кафедру 02.11.2023 року.

У висновку наукового керівника було зазначено, що дисертаційна робота є самостійно виконаним, завершеним науковим дослідженням, що відповідає затвердженій Вченою радою темі та поставленій меті, характеризується єдністю змісту, має встановлену вимогами структуру: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, містить наукові положення, що мають наукову новизну та важливе значення для теорії і практики щодо реалізації технологій ефективного використання комунальної власності.

Актуальність, новизна, обґрунтованість основних наукових положень, висновків і рекомендацій проведеного дослідження та його значимість для економічної науки і практики свідчать, що дисертаційна робота відповідає вимогам [«Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової](#)

спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341), а відтак, може розглядатися на засіданні структурного підрозділу щодо її подальшого захисту в разовій спеціалізованій вченій раді для здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

4. ВИСТУПИЛИ:

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Монастирський Г.Л. (рецензент), у своєму виступі наголосив на актуальності теми, високому рівні наукових розробок і пропозицій автора, належному рівні обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, що підтверджуються ґрунтовним аналізом наукових праць з позицій системного підходу у менеджменті, застосуванням класичних положень теорії управління, використанням широкого спектру загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, адекватним підбором та аналізом значного масиву офіційного статистичного та фактологічного матеріалу функціонування інститутів публічного управління в Україні, успішній апробації наукових розробок, які відповідають основним положенням і змісту дисертації.

Рецензент зазначив, що аналіз змісту та структури дисертаційної роботи, викладених в ній теоретичних положень, науково-методичних і прикладних розробок, дозволяють оцінити її позитивно. Вона за своїм змістом повністю відповідає меті та поставленим завданням дослідження.

У цілому, позитивно оцінюючи дисертаційну роботу Дрогобецького Івана Івановича, рецензент виокремив низку положень, які носять дискусійний характер, а саме:

1. В дисертації здобувачу доцільно лаконічніше представити наукову новизну дослідження.

2. Автору варто уникати використання термінів «муніципальна власність», «муніципалітет», оскільки їх застосування не передбачено в законодавстві України.

3. Здобувачу доцільно було б в дисертації провести оцінку економічної ефективності застосування запропонованих в розділі 3 пропозицій щодо реалізації технологій ефективного управління комунальною власністю.

Проте, незважаючи на дискусійні моменти, відзначимо, що вони не мають істотного впливу на отримані результати дослідження та не зменшують його прикладного значення.

Рецензована дисертаційна робота Дрогобецького І.І. на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування» є самостійним і завершеним дослідженням. Є всі підстави стверджувати, що автор реалізував поставлені цілі і завдання. Новизна висновків і практичних рекомендацій, викладених у дисертації, дають підстави оцінити роботу як вагомий науковий внесок. Представлена наукова робота відповідає шифру спеціальності, містить усі необхідні елементи, що висуваються до наукових робіт такого типу, та дозволяє рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Августин Р.Р. (рецензент), який наголосив, що робота Дрогобецького Івана Івановича на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування» є актуальною та своєчасною, виконана на високому науковому рівні. Отримані результати дослідження та винесені на захист положення містять елементи наукової новизни та характеризуються прикладним значенням. Стосовно недоліків та дискусійних положень рецензент зазначив:

1. Посилення вимагають пункти наукової новизни, зокрема в п. набули подальшого розвитку - трактування сутності понять: «управління комунальною

власністю» - не зрозуміло з даного поняття, як визначення даної дефініції враховує екологічну складову.

2. В розділі 1 автору потрібно детальніше зупинитися на трактуванні сутності категорій, які прописані в темі дослідження та визначають об'єкт і предмет дослідження. Зокрема в п.1.1. доцільно глибше провести дослідження таких категорій, як: «технології», «технології управління», «технології управління комунальною власністю»; в п. п.1.2. акцентувати основну увагу на технологіях управління комунальною власністю, яка існує і яку можна імплементувати в діяльність органів місцевого самоврядування України.

3. В розділі 2 автору доцільно було б згрупувати дані моніторингу щодо здійснення передачі майна до комунальної власності територіальних громад по регіонах і провести їх порівняльний аналіз. Також в цьому параграфі доцільно було б здійснити порівняльний аналіз технологій, які використовуються в територіальних громадах для управління комунальною власністю. Також даний параграф доцільно було б побудувати за певною логікою – наприклад, згрупувати зовнішні та внутрішні фактори, а далі проводити їх почерговий аналіз.

4. Дискусійним є назва параграфу 3.1., оскільки структура комунальної власності територіальної громади і управління комунальною власністю це різні поняття, а від так назва параграфу потребує уточнення. На с. 195-196 пропонується удосконалення структури комунальної власності територіальної громади, а в кінці узагальнюється, що ці напрями спрямовані на поліпшення управління комунальною власністю територіальної громади, збільшення її ефективності та доходності, а також залучення приватного капіталу та інвестицій для розвитку і покращення інфраструктури території.

5. По тексту дослідження деякі висновки випереджають результати аналізу. Так на с.203 зазначено, що «переважна частина діючих об'єктів комунальної власності – збиткова, за винятком деяких» проте не проведено аналіз об'єктів КВ за рівнем доходності (збитковості).

Висловлені зауваження, дискусійні питання та побажання суттєво не знижують наукової цінності дослідження і можуть слугувати предметом наукової

дискусії під час захисту дисертаційної роботи. Дисертаційна робота Дрогобецького Івана Івановича є завершеним, цілісним, самостійним науковим дослідженням, оформлена відповідно до існуючих вимог, містить науково обґрунтовані положення у яких викладено і обґрунтовано авторський підхід щодо ґрунтового, комплексного вивчення та узагальнення теоретичних, методичних і прикладних аспектів технологій управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування. Положення, висновки та рекомендації, сформульовані в дисертації, достатньо аргументовані та мають високий рівень достовірності. Якісні характеристики роботи вказують на її відповідність спеціальності 073 «Менеджмент», вимогам Міністерства освіти і науки України і Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії PhD. Враховуючи вищезазначене, вважаємо, що це дає підстави рекомендувати її до розгляду у разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Попович Т.М. (рецензент) у своєму виступі високо оцінила актуальність теми дослідження та її важливість для формування спроможності органів місцевого самоврядування вирішувати проблеми місцевого характеру та забезпечувати розвиток громад на засадах системності і комплексності. Перевагою дисертаційної роботи є зорієнтованість на вирішення наукових завдань, пов'язаних з вибудовуванням новітніх (передусім ціннісних) підходів в системі управління комунальною власністю. Автором досягнутий відповідний вимогам рівень теоретичної і практичної новизни, який полягає у розробленні моделі ефективного використання комунальної власності територіальної громади. Дана праця відзначається аргументованістю висновків та авторських рекомендацій і пропозицій щодо інновазації технологій управління, спрямованих на підвищення ефективності управління комунальною власністю та їх прикладним характером. В роботі

простежується чіткість, структурованість і логічність викладу матеріалу, його відповідність темі дослідження.

Рецензент, зазначила, що під практичну складову механізму управління комунальною власністю, який склався в громадах і яким дисертант, як практик, досконало володіє, підведено наукову базу, що дасть можливість здобувачу її зреалізувати та досягти цілей підвищення ефективності використання комунального майна в умовах реформування місцевого самоврядування.

Поряд з позитивною оцінкою змісту дисертації Дрогобецького І.І., рецензент виокремила дискусійні положення та уточнення, а саме:

1) доцільно розширити поставлені для досягнення цілей наукового дослідження завдання в контексті виходу на певні результати з акцентом на удосконалення технологій управління комунальним майном (с.10);

2) уточнити в новизні роботи у частині «набули подальшого розвитку» трактування сутності поняття «технології управління комунальним майном» (с. 15);

3) інформаційно перенасиченим є матеріали §1.1 (в частині ретроспективного огляду проблем розмежування форм власності та концепцій, с. 22-30), §1.2 (в частині огляду зарубіжних практик управління комунальним майном. Доцільно було б узагальнити такі практики з виокремленням суттєвих ознак та §2.1 (в частині екскурсу проведення територіально-адміністративної реформи с. 106-107), що не несуть змістового навантаження і ускладнюють їх сприйняття. Є певна некоректність у назві табл.2.1 і 2.2.

Загалом, дисертаційна робота Дрогобецького І.І. на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування» є самостійним і завершеним дослідженням, містить наукову і практичну новизну та особисті здобутки автора, відповідає встановленим вимогам і паспорту спеціальності 073 – Менеджмент, у якій розв'язані конкретні наукові завдання, і може бути рекомендована до подальшого подання до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Чикало І.В. (рецензент) відзначила актуальність теми дослідження, обґрунтованість визначеної автором мети, завдань та обраних методів наукового пошуку, акцентувала увагу на окремих пунктах отриманої наукової новизни та підкреслила практичне значення отриманих напрацювань і значимість їх впровадження в роботу органів місцевого самоврядування та в навчальному процесі ЗУНУ. Основні наукові положення та висновки дисертаційної роботи доведені до рівня конкретних методичних розробок і прикладних рекомендацій та слугуватимуть науковим підґрунтям для подальших теоретичних, методичних і прикладних досліджень щодо реалізації технологій ефективного використання комунальної власності.

У цілому дисертаційна робота Дрогобецького Івана Івановича виконана на належному науковому рівні. Однак як і кожна наукова праця, дисертація містить дискусійні положення, що потребують додаткового обґрунтування, та щодо яких можна висловити певні міркування, які можуть бути враховані дисертантом у подальшій науковій роботі. Поряд з тим, рецензент виокремила певні зауваження:

1. На С.35 дисертант прописує, що «Система комунальної власності регулюється такими ключовими законодавчими актами України.....» при цьому оминає Закон України «Про передачу об'єктів права державної та комунальної власності», який визначає основні засади передачі об'єктів права державної власності у комунальну власність територіальних громад сіл, селищ, міст, районів у містах або у спільну власність територіальних громад сіл, селищ, міст, а також об'єктів права комунальної власності у державну власність безоплатно або шляхом обміну, Постанову Кабінету Міністрів України «Про розмежування державного майна України між загальнодержавною (республіканською власністю) і власністю адміністративно-територіальних одиниць (комунальною власністю)», Цивільний, Господарський та Земельний кодекси України.

2. На С.125 дисертант зазначає, що «Більшість комунальних підприємств має зношені основні фонди, а коштів на відновлення основних фондів у них, в

місцевому бюджеті немає...». Робота значно б виграла, якби автор підкріпив тезу фактичними аналітичними даними щодо стану зношення основних фондів ТГ.

3. На С.206 автором наведено функціональні форми використання комунального майна, що вироблені світовою практикою, доцільно було б їх дати до теорії, а тут вже практичні рекомендації, які саме форми ви пропонуєте яким чином їх використовувати.

4. На С.203 автор зазначає, що «У контексті виділених напрямів оптимізації системи використання комунального майна необхідно...:Отже, оптимізація системи використання комунального майна передбачає широке впровадження інвестиційних програм, поєднання бюджетного та комерційного фінансування, залучення приватних інвестицій, оптимальне витрачання коштів, ефективне використання майна та фінансову підтримку стратегічних підприємств». Посиленню цієї думки сприяло б наведення здобувачем критеріїв і параметрів оптимізації.

Разом з цим, наведені міркування не впливають на загальний позитивний висновок щодо виконаної роботи та не применшують наукової цінності рецензованого дослідження. Дисертаційна робота виконана на високому науковому рівні, матеріал дисертації викладено в логічній послідовності, всі висновки отримали необхідну і достатню теоретичну аргументацію та є методологічно обґрунтованими. За своїм змістом і загальною спрямованістю дисертація Дрогобецького І.І. є самостійною завершеною роботою, яка пройшла належну апробацію, в якій відсутні порушення академічної доброчесності, відповідає паспорту спеціальності 073 – «Менеджмент». Дисертація підготовлена і оформлена відповідно до вимог, що висуваються Міністерством освіти і науки України до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Відтак, дисертація Дрогобецького Івана Івановича на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування» може бути рекомендована до розгляду на разовій спеціалізованій вченій раді Західноукраїнського національного університету за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету Котис Н.В. (рецензент) яка наголосила, що дисертація Дрогобецького Івана Івановича є своєчасним та актуальним науковим дослідженням, план дисертаційної роботи є логічним і послідовним, відповідає змісту проблеми, що досліджується. Обґрунтованою та логічною є структура дисертації, яка презентована вступом, трьома розділами, висновками до розділів, ґрунтовними загальними висновками, списком використаних джерел, змістовними додатками, що відповідає вимогам щодо дисертаційних досліджень цього рівня. Виклад матеріалу є логічним та системним. Зміст дисертації в цілому характеризується високим теоретичним і науково-методологічним рівнем вирішення поставлених завдань. За допомогою чітких визначень понять, проведеної систематизації та класифікацій, автору вдалося досить чітко та аргументовано висловити свою думку щодо проблем управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування та напрямків їх вирішення. Основні наукові результати та висновки дисертації пройшли апробацію під час міжнародних наукових конференцій та знайшли відображення в публікаціях у фахових виданнях. При цьому, позитивно оцінюючи дисертаційну роботу в цілому, рецензент висловила деякі міркування та побажання, що полягають у наступному:

1. Провівши ґрунтовний аналіз зарубіжного досвіду управління комунальною власністю, здобувачу було б доцільно конкретизувати, які з досліджених закордонних практик можна було б імплементувати у вітчизняну систему управління комунальною власністю.

2. Окресливши та проаналізувавши фактори впливу на процес управління комунальною власністю, автору доцільно було б провести розрахунки, які б дали можливість здійснити оцінку їх впливу;

3. Автору доцільно було б дисертаційну роботу підсилити наведенням рисунку, який би чітко окреслив та конкретизував технології управління комунальною власністю, їх методи та інструменти.

Разом з тим, висловлені міркування та побажання не зменшують наукової цінності здійсненого дослідження, матеріали якого засвідчують наукову новизну, теоретичну та практичну значущість одержаних результатів, наукову зрілість автора. Відтак, дисертаційна робота Дрогобецького Івана Івановича на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування» є самостійним і завершеним дослідженням, містить наукову і практичну новизну та особисті здобутки автора, відповідає встановленим вимогам і паспорту спеціальності 073 – Менеджмент, у якій розв’язані конкретні наукові завдання, і може бути рекомендована до подальшого подання до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент.

В обговоренні дисертаційної роботи взяли також участь: д. е. н., професор **Мельник А. Ф.**, д. е. н., професор **Васіна А. Ю.**, д. е. н., професор **Желюк Т.Л.**, к. е. н., доцент **Кривокульська Н.М.**

У своїх виступах члени кафедри зазначили, що дисертаційна робота здобувача Дрогобецького Івана Івановича на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування» виконана на актуальну тему. Учасники обговорення відмітили теоретичну і практичну цінність результатів проведеного дослідження. Дана праця відзначається необхідним рівнем наукової новизни, при цьому всі положення, представлені автором, розроблені самостійно та є достатньою мірою обґрунтованими, емпірично підтвердженими. Наукові досягнення здобувача апробовані на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, опубліковані у фахових виданнях та доведені до рівня практичного використання, що підтверджено відповідними довідками про впровадження результатів дослідження.

На підставі результатів обговорення присутні на засіданні

УХВАЛИЛИ:

1. Прийняти висновок щодо дисертаційної роботи Дрогобецького Івана Івановича на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах

реформування місцевого самоврядування» як такої, що відповідає вимогам, які заявлені до дисертації.

2. Пропонувати Вченій раді університету прийняти висновок кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу та затвердити склад разової спеціалізованої вченої ради із захисту дисертації Дрогобецького І. І.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації на здобуття ступеня доктора філософії на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування»

Обґрунтування вибору теми дослідження та її зв'язок із планами наукових робіт університету

Вибір теми продиктований необхідністю напрацювання підходів до впровадження нових технологій і способів управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування. Реформа децентралізації передбачає зміну рольового і функціонального навантаження щодо управління комунальною власністю територіальних громад. Децентралізація передбачає передачу частини повноважень та фінансових ресурсів від центральних органів влади до органів місцевого самоврядування. Поряд із цим, різнобічні теоретичні дослідження питання управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування не мають комплексного прикладного характеру, недостатньо розробленими і обґрунтованими залишаються концептуальні й методологічні питання щодо вдосконалення технологій управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування. У контексті реформування місцевого самоврядування є велика потреба у впровадженні нових технологій і способів управління комунальною власністю. Вони спрямовані на покращення ефективності та прозорості управління муніципальним майном і забезпечення надання зручних та якісних послуг мешканцям. Ефективне використання комунальної власності зумовлює розвиток економічний і соціальний розвиток територіальних громад, якість життя їх мешканців. Тому, дослідження технологій і способів управління комунальним майном повинно бути спрямоване на віднайдення оптимальних рішень для досягнення стратегічних цілей розвитку громад, задоволення територіальних і громадських інтересів за активної участі місцевих жителів та інших стейкхолдерів у процесі ефективного управління

комунальною власністю. Відтак, окреслені постулати актуалізують тему нашого дослідження.

Дисертаційну роботу виконано відповідно до плану науково-дослідних робіт Західноукраїнського національного університету в межах науково-дослідної роботи кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу на тему: «Розроблення програми підвищення ефективності управління розвитком територіальної громади в умовах сучасних загроз» (державний реєстраційний номер 0122U200784), зокрема, в розробці підрозділу «Реалізація технологій і способів ефективного використання комунальної власності», де автором запропоновано модель ефективного використання комунальної власності територіальної громади, впровадження якої уможливить формування більш сприятливих умов розвитку територіальної громади, забезпечення ширших можливостей для розвитку малого й середнього бізнесу, зростання надходжень до місцевого бюджету та збільшення доходів домогосподарств; науково-дослідної роботи, яка здійснюється за господарським договором «Розробка програми підвищення ефективності управління активами Полянської територіальної громади» (державний реєстраційний номер 0123U1003561); науково-дослідної роботи, яка проводиться професорсько-викладацьким персоналом, докторантами, аспірантами та здобувачами наукового ступеню кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу ЗУНУ в межах основного робочого часу «Менеджмент та публічне управління в умовах трансформацій» (державний реєстраційний номер 0123U103562).

Мета, завдання та методи дослідження. Об'єкт та предмет дослідження

Метою дисертаційної роботи є науково-теоретичне обґрунтування технологій управління комунальною власністю та розроблення перспективних напрямів їх удосконалення в умовах реформування місцевого самоврядування. Досягнення поставленої мети передбачає вирішення відповідних завдань:

- охарактеризувати соціально-економічні та організаційно-правові передумови становлення та розвитку інституту комунальної власності в Україні;
- дослідити зарубіжну практику управління муніципальною власністю;

- окреслити вимоги до управління комунальною власністю в умовах адміністративно-територіальної реформи;
- здійснити оцінку стану управління комунальною власністю в територіальних громадах;
- провести аналіз факторів впливу на процеси управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування;
- проаналізувати формування програми та визначення пріоритетів ефективного управління комунальною власністю;
- запропонувати напрями удосконалення структури комунальної власності територіальної громади як основи самодостатності її розвитку;
- побудувати модель ефективного використання комунальної власності територіальної громади;
- обґрунтувати забезпечення економічно ефективних способів управління об'єктами комунальної власності.

Об'єктом дослідження є технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні й практичні засади управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування.

У процесі дослідження використано низку спеціально-наукових методів, як: аналізу та синтезу – для деталізації і характеристики об'єкта дослідження; узагальнення – для обґрунтування теоретико-методологічних засад управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування; порівняльний метод та систематизація – для розкриття змістового наповнення поняття «управління комунальною власністю»; системний метод – для ідентифікації напрямів ефективного управління комунальною власністю як системи з урахуванням впливу на неї факторів зовнішнього середовища; логічний і діалектичний методи, а також комплексний і системний підходи – для вдосконалення понятійного апарату дослідження; методи прогнозування та екстраполяції – для дослідження і врахування впливу реформування місцевого

самоврядування на процес управління комунальним майном, технології і способи такого управління; метод логічної конкретизації – для теоретичного узагальнення й формулювання висновків, пропозицій і практичних рекомендацій.

Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна

Основні результати, отримані особисто автором, які характеризуються науковою новизною і виносяться на захист, містять наступні наукові положення:

– авторська модель ефективного управління використанням комунальної власності територіальної громади як системного та структурованого плану дій органів місцевого самоврядування, що спрямований на забезпечення ефективного і сталого управління об'єктами комунальної власності, раціонального використання комунального майна шляхом: покращення функціонального супроводу такого управління; посилення відповідальності за невиконання чи несумлінне виконання повноважень щодо управління комунальним майном; формування більш сприятливих умов для розвитку територіальної громади (економічних, соціальних, інвестиційних, інфраструктурних, комунікаційних, екологічних), малого й середнього бізнесу, домогосподарств. Реалізація пропонованої моделі дозволить: досягти оптимального співвідношення централізованого управління і господарської самостійності муніципального утворення; отримати переваги для всіх зацікавлених сторін (для територіальної громади – у вигляді сталого розвитку території; для органу місцевого самоврядування – у вигляді покращення співпраці з бізнесом, покращення якості пропонованих послуг, посилення довіри до своєї діяльності; для мешканців громади – у розширенні можливостей брати участь в управлінні її комунальною власністю);

– науковий підхід до функціональної систематизації передумов процесів становлення і розвитку комунальної власності в Україні на: соціально-економічні та організаційно-правові й обґрунтовано їх вплив на ці процеси. До соціально-економічних передумов віднесено: децентралізацію влади; потребу підтримки інфраструктури; розвиток місцевого господарства; формування і розвиток публічного простору; сталий розвиток; інклюзивний розвиток. Організаційно-правові передумови представлені: законодавчим супроводом місцевого

самоврядування; реформуванням державного управління; процесом європейської інтеграції; професіоналізацією публічної служби; інформатизацією суспільства; активізацією участі громадськості в управлінні комунальним майном. Врахування цих передумов уможливить цільове управління комунальним майном територіальних громад і його належне функціональне наповнення;

– науково-методичні підходи до вибору механізму муніципального управління комунальною власністю (в Європейських країнах такий вибір визначається з урахуванням історичних особливостей, соціально-економічної орієнтації країни, думки місцевого населення), використання яких вказуватиме на покладення в основу такого вибору ціннісного підходу, оскільки уможливить не тільки повніше задоволення інтересів і потреб місцевих жителів, а й їх участь у збереженні цінності територіальної громади, захисті її майнових прав, зміцненні її потенціалу, розвитку іміджу, формуванні бренду території, забезпеченні її сталого й інклюзивного розвитку та формуванні соціально-економічної та екологічної інфраструктур;

– методологічні підходи до управління комунальною власністю територіальної громади через покладення в його основу засад управління якістю та врахування в процесі його реалізації множини вимог (фінансових, правових, соціальних, екологічних, інформаційних та кадрових), які мають застосовуватися для оцінки якості такого управління. Дотримання і виконання цих вимог дозволить територіальній громаді отримати наступні переваги: збільшити дохідну частину місцевого бюджету; сформувати чіткий перелік об'єктів нерухомості та здійснити реєстрацію прав власності; оптимізувати кількість місцевих підприємств; диференціювати земельні ділянки за їх можливим цільовим використанням; сформувати екологобезпечне середовище для життєдіяльності в громаді; раціонально використовувати наявні природні ресурси; автоматизувати процес управління комунальною власністю територіальної громади на всіх його етапах та забезпечити його належний інформаційно-комунікативний супровід; розвинути знаннєві і комунікаційні навички, стратегічні компетенції персоналу в питаннях управління комунальною власністю з урахуванням місцевих потреб та тенденцій; 14

– критеріальний підхід до управління комунальним майном територіальної громади, який розкривається у тому, що органи місцевого самоврядування як ефективні власники цього майна у процесі управління ним повинні цілеорієнтуватись на досягнення економічного ефекту і покладення в основу економічного управління муніципальною власністю критерію досягнення структурної динамічної рівноваги між фінансово-обтяжливими об'єктами. Ідентифікування структурних співвідношень власності територіальних громад дозволить оцінювати ефективність використання муніципальними утвореннями своєї власності у вигляді рухомого та нерухомого майна;

– система критеріїв, за допомогою яких можна оцінити ефективність управління комунальною власністю, яку презентують: фінансова стійкість (забезпечення збалансованого бюджету, ефективне використання ресурсів, мінімізація зобов'язань та належне фінансове планування); якість послуг (доступність, надійність, якість та ефективність надання послуг (водопостачання, каналізація, електропостачання, дорожнє обслуговування тощо)); прозорість та громадський контроль (публічний доступ до інформації про управління комунальною власністю, можливість громадського обговорення та участі в прийнятті рішень, а також механізми звітності та відповідальності перед громадою); інвестиційна активність (обсяг інвестицій, залучених у комунальний сектор, привабливість для інвесторів, розвиток інфраструктури та підвищення економічного потенціалу громади); екологічна сталість (застосування екологічно чистих технологій, впровадження заходів з енергоефективності, управління відходами, охорона природних ресурсів); соціальна відповідальність (доступність комунальних послуг для всіх верств населення, соціальна підтримка уразливих груп, врахування соціальних аспектів у прийнятті рішень та стимулювання соціальної включеності). Удосконалена система доповнює існуючу критеріально-оціночну систему, переважно, економічних критеріїв, соціальними і екологічними критеріями та критеріями якості. Це означає, що процес ефективного управління комунальною власністю стане більш прозорим, публічним, соціально відповідальним, екологічно

орієнтованим, ціннісно спрямованим, здатним реалізувати територіальні і громадські інтереси та запобігти повній або частковій втраті комунального майна;

– трактування сутності понять: «комунальна власність» як важливого функціонально-економічного інституту в суспільних відносинах і, одночасно, інституції, яка через правові норми врегульовує питання публічної власності на об'єкти, ресурси та майно, що перебувають в управлінні і під контролем територіальної громади. Таке трактування цього поняття вказує на наявність правового механізму втілення влади інституту комунальної власності, що обумовлюється необхідністю забезпечення як раціонального використання і збереження суспільних ресурсів для досягнення соціальних, економічних і екологічних цілей територіальної громади та отримання однойменних ефектів (а не тільки як джерела доходів бюджету), так і місцевого розвитку; «управління комунальною власністю» як спільної діяльності органів місцевого самоврядування, інституцій ринкової інфраструктури та громадськості щодо здійснення процесів володіння, користування і розпорядження об'єктами комунальної власності, розробки ефективних механізмів управління цими процесами, гармонізації економічних, соціальних і екологічних цілей управління комунальною власністю територіальних громад в контексті забезпечення сталого розвитку територій. На відміну від існуючих трактувань, це поняття враховує екологічну компоненту, яка відіграє виключно важливу роль в управлінні комунальною власністю через її прямий вплив на сталість розвитку території і її безпеку, якість життя місцевих жителів та збереження природоресурсного потенціалу територіальної громади; «ефективне управління комунальною власністю територіальної громади» як спільної, збалансованої за інтересами діяльності усіх стейкхолдерів такого управління щодо володіння, користування і розпорядження об'єктами муніципальної власності та розробки ефективних механізмів управління цими об'єктами, яка є: економічно, соціально, організаційно і екологічно ефективною; чітко цілеорієнтованою і функціонально навантаженою; переслідує мету реалізації територіальних і громадських інтересів, а також гармонізації економічних,

соціальних і екологічних аспектів управління комунальною власністю в контексті забезпечення сталого розвитку території;

– групування потенційних ризиків та викликів у сфері соціокультурної, соціальної, економічної, екологічної, безпекової політики, ефективного управління в громадах, які супроводжують процеси реформи децентралізації й розвитку оновленої системи управління комунальною власністю в умовах адміністративно-територіальної реформи. До ризиків віднесено: посилення соціально-економічних диспропорцій; неефективне управління та низький професійний рівень управлінських кадрів; нечіткий розподіл повноважень щодо управління комунальною власністю. Виклики пов'язані з: функціонуванням національних меншин; формуванням нової соціальної ідентичності; професіоналізацією кадрового складу органів місцевого самоврядування; необхідністю забезпечення сталого розвитку територіальних громад; військовими діями, які вимагають адаптації стратегій управління комунальним майном з метою підтримання сталого функціонування населених пунктів та ефективного використання їх ресурсів. Таке групування з подальшим урахуванням нових змін у зовнішньому середовищі дозволить запобігти настанню негативних явищ в управлінні комунальною власністю територіальних громад (наприклад, недоотриманню можливих фінансових надходжень до місцевого бюджету через неефективне управління комунальною власністю громади) та вчасно реагувати на фактори впливу з метою покращення такого управління (приміром, професіоналізація кадрового складу органів місцевого самоврядування сприятиме вдосконаленню управління комунальною власністю громади);

– інструментальна складова української практики управління комунальною власністю, яка з урахуванням кращого міжнародного досвіду, пов'язана з вдосконаленням: правового супроводу управління комунальною власністю; професійної підготовки працівників органів місцевого самоврядування і комунальних підприємств; використовуваних в процесі такого управління інформаційних технологій; інформаційно-комунікативної взаємодії з громадськістю; процесу залучення інвестицій у комунальний сектор. Перевагами цього стануть:

чіткість прав і обов'язків місцевих органів влади; прозорість, демократичність та ефективність управління комунальним майном; посилення знаннєвого і компетенційного потенціалу фахівців у сфері управління комунальною власністю; покращення якості соціальних, комунальних, екологічних послуг, які надаються в територіальній громаді; створення сприятливих умов для інвесторів та формування інвестиційної привабливості комунального майна;

– методологічний підхід до управління комунальною власністю в територіальних громадах і його оцінки з позиції ефективності, який завдяки ідентифікації відповідності (зазнають розвитку взаємовідносини місцевих органів влади з підприємствами та організаціями, розташованими на території муніципального утворення) чи невідповідності (недостатньо використовується потенціал комунальної власності територіальних громад для задоволення соціальних і екологічних потреб населення) такого управління критеріям ефективності дозволяє використовувати адекватні і необхідні для цього інструменти (залучення інвестицій; управління майном на засадах партнерства й приватизації; інвентаризація майна і оптимізація майнових портфелів; продаж, передача в оренду чи в управління тощо);

– цільовий підхід в ефективному управлінні комунальною власністю шляхом ідентифікації пріоритетів такого управління (прозорість та відкритість управління; його сталість і довгостроковість; ефективне використання ресурсів; громадську участь; інновації та технологічний розвиток; екологічну сталість і екологізацію управління; забезпечення якості пропонованих послуг). Пріоритети були визначені за результатами проведеного SWOT-аналізу управління комунальною власністю територіальної громади, який виявив сильні (локальний контроль, знання особливостей, території, наближеність до громади, гнучкість рішень) і слабкі (обмежені ресурси, недостатня експертиза, вплив факторів зовнішнього середовища, особливо, політичних) сторони, а також можливості (децентралізація влади, розвиток інфраструктури, партнерство і співпраця, наявність повноважень) і загрози (економічні фактори, політична нестабільність, зміни законодавства, конфлікт інтересів) такого управління;

– цілеорієнтація дій щодо удосконалення структури комунальної власності територіальної громади, яка представлена: розробкою регуляторного середовища; залученням інвестицій; ефективним управління майном; інвентаризацією майна; оптимізацією майнових портфелів; партнерством та приватизацією. Це дозволить покращити здійснювані процеси щодо володіння, користування і розпорядження комунальним майном, впорядкувати діяльність стейкхолдерів;

– економічно ефективні способи управління об'єктами комунальної власності, серед яких виділено: фінансово-економічний аналіз та планування; формування спеціалізованих управлінських організацій; використання інноваційних технологій та розумного містобудування; створення спеціальних інвестиційних фондів для фінансування проектів розвитку комунальної власності; управління активами; ефективне управління ризиками, пов'язаними з управлінням комунальною власністю; створення на основі комунальної власності промислових та інноваційних кластерів, що співпрацюють для спільного використання ресурсів, розробки нових технологій та стимулювання економічного розвитку громади.

Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються

Дисертаційна робота Дрогобецького І.І. має чітку логічно побудовану структуру, що відповідає вимогам до характеру та змісту наукових праць, дозволяє послідовно та у повному обсязі викласти основні теоретичні та практичні результати проведеного дослідження.

Якісний аналіз змісту дисертаційної роботи свідчить про комплексне та системне вивчення автором основних проблемних питань досліджуваної теми. При цьому здобувач вміло користується сучасною методологією економічних досліджень. Серед використаних у роботі методів дослідження слід відмітити: аналіз та синтез, порівняльний, системний, логічний, діалектичний, прогнозування, екстраполяції, логічної конкретизації.

Текстовий виклад результатів роботи вдало доповнюється графічним, табличним матеріалом та додатками. Основні наукові тези і положення роботи

логічно й переконливо аргументуються, а у необхідних випадках підтвержені відповідними аналітичними даними.

Використання нагромадженого наукового, інституційного, методологічного базису, власні розвідки здобувача, оцінки, узагальнення фактологічних даних створили основу для належної аргументованості основних наукових положень, висновків та рекомендацій, які містяться у дисертаційній роботі Дрогобецького І.І.

Наукові положення, висновки й рекомендації відзначаються достовірністю, яка забезпечена використанням діючого нормативно-правового поля статистичної інформації, експертного опитування. Висновки роботи є чітко аргументованими і відповідають пунктам наукової новизни.

Практичне значення роботи

Практичне значення одержаних результатів. Основні наукові положення та висновки дисертаційної роботи доведені до рівня конкретних методичних розробок і прикладних рекомендацій та слугуватимуть науковим підґрунтям для подальших теоретико-методологічних і прикладних досліджень щодо удосконалення технологій управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування.

Окремі положення дисертаційного дослідження використовувались у діяльності: Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України» (довідка № 6-9/23 від 13.09.2023 року); Закарпатської обласної державної адміністрації (довідка № 06-32/1478 від 14.03.2023 року); Полянської сільської ради Мукачівського району Закарпатської області (довідка № 1133/03-05 від 10.07.2023 року); Перечинської міської ради Закарпатської області (довідка № 438/07-13 від 08.06.2023 року).

Також практичне застосування матеріали авторських досліджень знайшли у навчальному процесі Західноукраїнського національного університету, зокрема, в ході проведення лекційних і практичних занять зі студентами денної та заочної форм навчання з дисциплін: «Управління державною і комунальною власністю» та «Муніципальний менеджмент», в процесі написання курсових і кваліфікаційних робіт за спеціальністю «Менеджмент» (довідка № 126-26/1869 від 07.09.2023 року).

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора

Основні положення дисертаційної роботи викладено в 8 наукових працях загальним обсягом 3,64 друк. арк., з яких 4 праці у наукових фахових виданнях України обсягом 2,38 друк. арк., 4 праці апробаційного характеру загальним обсягом 1,26 друк. арк.

Статті у наукових фахових виданнях

1. Дрогобецький І. І. Управління муніципальною власністю в Україні та окремих країнах світу: суть, інструментарій. *Вісник економіки*. №1 (103). 2022. С.203-218 (1,27 друк. арк.).

2. Дрогобецький І. І. Державне стратегічне управління інноваційним розвитком в умовах децентралізації та посилення системи безпеки. *Формування ринкових відносин в Україні*. №5 (252). 2022. С.46-52 (0,37 друк. арк.).

3. Дрогобецький І. І. Соціально-економічні та організаційно-правові передумови розвитку інституту комунальної власності в Україні. *Modeling the development of the economic systems*. 2023. № (1). 233-239. URL: <https://mdes.khmn.edu.ua/index.php/mdes/issue/view/7> (0,37 друк. арк.).

4. Дрогобецький І.І. Чинники впливу на процеси управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування. *Академічні візії*, 2023. (16). URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/568> (0,37 друк. арк.).

Публікації апробаційного характеру

5. Дрогобецький І. І. Комунальна власність – як економічна основа формування та розвитку місцевого самоврядування. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки*. Матеріали доповідей II Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, м. Тернопіль, 28 травня 2021 року. ТНЕУ. Ч.1.С.48-51. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/42768> (0,21 друк. арк.).

6. Дрогобецький І. І. Особливості управління об'єктами комунальної власності в територіальних громадах в умовах адміністративно-територіальної реформи.

Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки. III Матеріали доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, м. Тернопіль, 31 травня 2022 року. 2022. ТНЕУ. Частина 1. С.88-91. URL: http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/44954/1/ZBIRNIK_31_05_2022.pdf. (0,21 друк. арк.).

7. Дрогобецький І. І. Особливості управління об'єктами комунальної власності в територіальних громадах в умовах війни. *Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки.* IV Матеріали доповідей Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, м. Тернопіль, 4 травня 2023 року. ТНЕУ. Частина 1.С.325-327. (0,16 друк. арк.) <http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/48083>

8. Дрогобецький І. І. Механізм управління об'єктами комунальної власності територіальних громад в умовах адміністративно-територіальної реформи. Розвиток публічного управління та менеджменту в умовах трансформаційних викликів. Кол. Монографія за ред. Шкільняка М.М., Васіної А.Ю. Тернопіль. ЗУНУ. 2022, 524с. С.220-232 (0,68 друк. арк.).

Текст дисертаційної роботи пройшов перевірку на наявність текстових запозичень в системі Unicheck. За результатами перевірки, виявлено відсутність текстових запозичень без належного посилання на джерело та встановлено, що дисертаційна робота Дрогобецького Івана Івановича на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування» відповідає принципам академічної доброчесності.

Апробація матеріалів дисертації

Результати наукового дослідження, викладені в дисертації, пройшли апробацію шляхом обговорення на трьох всеукраїнських науково-практичних конференціях з міжнародною участю, зокрема: «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки» (Тернопіль, 28 травня 2021 року); «Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки» (Тернопіль, 31 травня 2022 року); «Актуальні

проблеми менеджменту та публічного управління в умовах інноваційного розвитку економіки» (Тернопіль, 4 травня 2023 року).

Оцінка мови та стилю дисертації

Дисертація написана діловою українською мовою. Стиль подачі матеріалу дослідження, наукових положень, висновків і рекомендацій характеризується системністю, науковістю, логічністю, інформаційною насиченістю, ясністю, стислістю та забезпечує легкість і доступність сприйняття матеріалу.

Відповідність дисертації нормативно встановленим вимогам та можливість подання до захисту

Враховуючи актуальність теми дисертації, обґрунтованість отриманих результатів, наукову новизну і практичне значення виконаних досліджень, повноту викладення матеріалів дисертації в наукових працях, що відповідають вимогам [«Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»](#), затвердженого постановою КМУ від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами від 21.03.2022р. № 341) та напрямку наукового дослідження освітньо-наукової програми ЗУНУ, структурний підрозділ рекомендує подати дисертаційну роботу Дрогобецького Івана Івановича на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування», на здобуття ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» до захисту в разову спеціалізовану вчену раду.

У результаті розгляду дисертації Дрогобецького Івана Івановича та повноти публікації основних результатів дослідження

УХВАЛИЛИ:

1. Пропонувати Вченій раді університету такий склад разової спеціалізованої вченої ради:

Головою разової спеціалізованої вченої ради призначити:

доктора економічних наук, професора, Августина Руслана Ростиславовича, професора кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Рецензентами:

доктора економічних наук, професора, Монастирського Григорія Леонардовича, професора кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету;

кандидата економічних наук, доцента, Чикало Інну Василівну, доцента кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету.

Опонентами:

доктора економічних наук, професора, Олешко Анну Анатоліївну, завідувача кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну;

доктора економічних наук, професора, Сментину Наталію Валентинівну, професора кафедри економіки і фінансів Одеського національного морського університету

2. Рекомендувати новоствореній разовій спеціалізованій вченій раді прийняти дисертаційну роботу Дрогобецького Івана Івановича на тему «Технології управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування» до захисту.

Головуюча на засіданні

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту,
публічного управління та персоналу



Алла ВАСІНА