



## Силабус курсу

### Управління інвестиційно-інноваційними проектами

Ступінь вищої освіти – третій (освітньо-науковий)  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Рік навчання :1 Семестр: 2

Кількість кредитів: 4 Мова викладання: українська



### Керівник курсу

д-р. екон. наук, професор  
Микитюк Петро Петрович

Контактна інформація [pp.mykytiuk@gmail.com](mailto:pp.mykytiuk@gmail.com) , +380672658691

### Опис дисципліни

Дисципліна «Управління інвестиційно-інноваційними проектами» спрямована на отримання здобувачами базових знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проектами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів, техніки і інструментарію проектного менеджменту. Дисципліна орієнтує на пошук нових ринкових можливостей та формування на цій основі нових бізнес-ідей та практичного застосування методів і інструментів управління проектами.

### Структура дисципліни

Години (лек. / сем.)	Тема	Результати навчання	Завдання
4 / 4	1. Обґрунтування проекту	Вміти здійснювати ініціалізацію проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попередня проробка цілей та задач проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу	Тести, питання, кейси
4 / 4	2. Планування проекту	Знати вимоги до послідовності виконання робіт з планування проекту, здійснювати організацію планування. Вміти застосовувати методологічні підходи при плануванні проектів: традиційний підхід, схематичний, багатостадійне та багаторівневе планування.	Кейси, тести, питання

2 / 2	3. Ресурсне забезпечення проекту та його виконання	Знати характерні ознаки ресурсів проекту, особливості планування людських ресурсів, ресурсні гістограми. Вміти здійснювати планування проектних завдань, розподіляти види витрат по проекту, знати методику їх обчислення. Знати особливості планування витрат у часі. Застосовувати підходи до скорочення тривалості проекту з урахуванням витрат по роботах. Проводити планування бюджету у часі. Освоїти структуру розроблення бізнес-плану та його розділів; знати правила технічного оформлення бізнес-плану; використовувати технологію розробки бізнес-плану	Задачі, тести, питання
4 / 4	4. Управління ризиками проектів	Освоїти питання щодо сутності та видів проектних ризиків, причин виникнення та наслідки проектних ризиків. Фактори, що визначають рівень ризикованості проекту. Вміти проводити якісний та кількісний аналіз ризиків проектів, ранжування ризиків.	Кейси, задачі, тести, питання
4 / 4	5. Управління якістю проекту	Освоїти технологію організаційного забезпечення управління якістю проекту, планування якості проекту, аудиту якості проекту, контролю показників якості. Знати класифікацію витрат на забезпечення якості проекту.	Кейси
2 / 2	6. Управління персоналом у проектах	Знати про основні сфери та напрями управління персоналом у проектах. Вміти формувати команду проекту. Здійснювати аналіз і оцінку зацікавлених осіб, вміти проводити переговори та попереднє призначення до команди, здійснювати заходи щодо оптимізації структури персоналу проекту, проводити роботи по формуванню команди.	Задачі

### Літературні джерела

1. Про інноваційну діяльність: Закон України // Відомості Верховної Ради України. – 2002. – № 36.
2. Бондар О. В. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / О. В. Бондар, А. О. Глебова ; ВНЗ Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі". - Київ : Освіта України, 2013. - 479 с.
3. Гусаріна Н.В. Концепція економічного розвитку та інноваційні активності підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: монографія / Н.В. Гусаріна – Херсон: ПП Вишемірський В.С., 2017 – 178 с.
4. Захарченко В.І. Інноваційно-інвестиційний менеджмент : навч. посіб. (конспект лекцій) : для студентів ун-тів/ В. І. Захарченко, К. В. Ковтуненко, В. В. Лаптева; Одес. нац. політехн. ун-т, Ізмаїл. держ. гуманітар. ун-т, Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Одеса : Гельветика, 2019. - 147 с
5. Ілляшенко С.М. Інноваційний розвиток: маркетинг і менеджмент знань : монографія / Ілляшенко С. М. - Харків ; Суми : Діса плюс, 2016. - 190 с.
6. Інвестиційно-інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Терноп. нац. екон. ун-т ; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. П. П. Микитюка. - Тернопіль : Економічна думка ТНЕУ, 2015. - 451 с.
7. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / Горбовий А. Ю. та ін. ; за ред. д-ра екон. наук, проф. Л. Г. Ліпич ; Ун-т держ. фіск. служби України. - Вид. 2-е, випр. і допов. - Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2019. - 285 с.
8. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. для студентів ВНЗ / Л. І. Михайлова та ін. - 2-ге вид., допов. - Харків ; Київ : Центр учбової літератури, 2015. - 233 с.
9. Інноваційний менеджмент : підручник / П. П. Микитюк та ін.; за ред. д-ра екон. наук, проф. П. П.

- Микитюка ; Тернопіл. нац. екон. ун-т. - Тернопіль : ТНЕУ : Економічна думка, 2019. - 517 с
10. Інноваційний розвиток підприємства : навч. посіб. / П. П. Микитюк, Ж. Л. Крисько, О. Ф. Овсянюк-Бердадіна, С. М. Скочиляс. – Тернопіль : Принтер Інформ, 2015. – 224 с.
  11. Копитко М. І. Управління інноваціями : навч. посіб. для самост. вивч. дисципліни у схемах і табл. / М. І. Копитко ; Львів. держ. ун-т внутр. справ. - Львів : ЛьвДУВС, 2019. - 291 с
  12. Управління економічними процесами та інноваційний розвиток промислових підприємств в умовах динамічних змін зовнішнього середовища: колективна монографія / за заг. ред. д.е.н., проф.. Шарко М.В. – Херсон: , 2017. – 264 с.
  13. Управління інноваціями : навч. посіб. / О. І. Гуторов та ін. - Вид. 2-ге, допов. - Харків : Діса плюс, 2016. - 265 с.
  14. Федулова Л.І. Управління інноваціями : підручник / Л. І. Федулова ; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2016. - 547 с.
  15. Чайковська М.П. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / М. П. Чайковська ; Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова, Ін-т математики, економіки та механіки. - Одеса : ОНУ, 2015. - 380 с
  16. Чухрай Н.І. Управління інноваціями : навч. посіб. / Н. І. Чухрай, Л. С. Лісовська; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2015. - 277 с.
  17. Chakraborty, A. (2012) 'Innovation – who would dare oppose it?', The Guardian, 1 October [online]. URL: <http://www.guardian.co.uk/commentisfree/2012/oct/01/innovation-who-dareoppose/> Song, W., Ming, X., Han, Y., Xu, Z., & Wu, Z. (2015). An integrative framework for innovation management of product-service system. International Journal of Production Research, 53(8), 2252-2268. URL: <https://doi.org/10.1080/00207543.2014.932929>
  18. Alfaro-García, V. G., Gil-Lafuente, A. M., & Alfaro Calderón, G. G. (2017). A fuzzy methodology for innovation management measurement. Kybernetes, 46(1), 50-66. URL: <https://doi.org/10.1108/K-06-2016-0153>
  19. Bajenescu, T. (2017). The business value of innovation management. FAIMA Business & Management Journal, 5(2), 40-51. Retrieved from URL: <https://search.proquest.com/openview/85342296e757e501303a360e6acb5314/1.pdf?pq-origsite=gscholar&cbl=2037693>
  20. Ayerbe, C., Dubouloz, S., Mignon, S. & Robert, M. (2020). Management Innovation and Open Innovation: For and Towards Dialogue. Journal of Innovation Economics & Management, 32, 13-41. URL: <https://doi.org/10.3917/jie.032.0013>

### **Критерії, форми поточного та підсумкового контролю**

Підсумковий бал (за 100-бальною шкалою) з дисципліни «Управління інвестиційно-інноваційними проектами» визначається за шкалою оцінювання:

#### **Шкала оцінювання:**

За шкалою ЗУНУ	За національною шкалою	За шкалою ECTS
90–100	відмінно	<b>A</b> (відмінно)
85-89	добре	<b>B</b> (дуже добре)
75–84		<b>C</b> (добре)
65–74	задовільно	<b>D</b> (задовільно)
60-64		<b>E</b> (достатньо)
35–59	незадовільно	<b>FX</b> (незадовільно з можливістю повторного складання)
1–34		<b>F</b> (незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни)

